



¡Atención, financiadores: esto es lo que las jóvenes líderes feministas necesitan de ustedes!

Resumen del seminario

Las jóvenes feministas están en primera línea para hacer frente a las crisis de derechos humanos, de democracia, de desarrollo equitativo, del clima, así como a los conflictos en todo el mundo. Poderosos actores como donantes, ONG internacionales y agencias de la ONU respaldan la estrategia orientada al futuro de invertir en el activismo de los jóvenes. Sin embargo, las organizaciones dirigidas por mujeres y jóvenes sólo reciben una pequeña parte de la ayuda al desarrollo y de la financiación filantrópica.¹ Además, las jóvenes activistas con identidades y niveles de marginación interseccionales se enfrentan a obstáculos aún mayores para acceder a recursos financieros que de por sí ya son limitados. Existe una desconexión entre la forma en que las jóvenes feministas conciben, organizan y llevan a cabo su trabajo crítico, el valor que los financiadores conceden en teoría a este trabajo y los recursos reales que llegan a las jóvenes activistas de base.

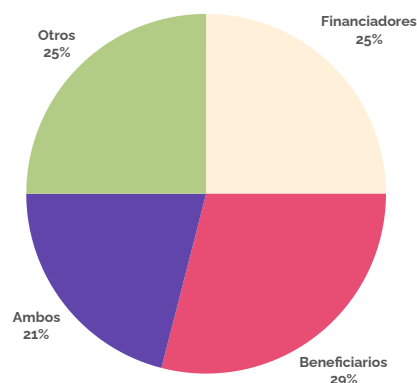
En la conferencia Women Deliver de julio de 2023,² cinco jóvenes líderes feministas compartieron sus experiencias y recomendaciones sobre la mejor forma en que los financiadores pueden apoyar su trabajo. Los financiadores respondieron presentando lecciones aprendidas en el proceso de intentar hacer accesibles sus recursos a las agentes de cambio de base, jóvenes y feministas. En febrero de 2024, todas las protagonistas de ese diálogo dinámico volvieron a reunirse. Más de 150 participantes sintonizaron el debate en línea que se resume a continuación.

Ponentes

- **Johanna Agustín Federico**, Mujeres Sociopolíticas Mamá Tingó
- **Saratou Bako Bagassa**, Cellule Nigérienne des Jeunes Filles Leaders
- **Rut Curruchich**, Iniciativa de los Derechos de la Mujer
- **Rubi Rubi**, Feminist Approach to Technology
- **Paola Saldivias-Mendez**, Visionaria Peru
- **Dr. Susan M. Blaustein**, Women Strong International
- **Sarah Green**, Servicio Judío Americano Mundial (AJWS)
- **Fanta K. Toure**, Girls First Fund

Moderado por: : **Sachini Perera**, Realising Sexual and Reproductive Justice (RESURJ) y la Alianza para los Movimientos Feministas

Audiencia del seminario



1. Dolker, Tenzin. (2022). *Where is the money for feminist organizing?* AWID.

2. El Servicio Judío Americano Mundial (AJWS), Girls First Fund y WomenStrong International, junto con la Alianza para los Movimientos Feministas, estuvieron a cargo de la organización del evento.

¿Cuáles son las barreras a las que se enfrentan las jóvenes feministas?

Procesos de solicitud excesivamente complejos:

La información sobre la financiación disponible no suele llegar a la base. Muchas organizaciones feministas dirigidas por jóvenes no disponen de personal con el tiempo y el mandato necesarios para identificar oportunidades de financiación. Además, las propuestas complejas pueden no estar al alcance de las jóvenes líderes de base. Rubi Rubi es una exparticipante que se convirtió en personal de Feminist Approach to Technology (FAT) en la India. Explicó que el FAT está creciendo, pero aún no tiene capacidad para propuestas largas de subvención. "Como asociación de base, no tenemos formación ni experiencia para trabajar en procesos como los marcos lógicos."

Políticas inflexibles:

Incluso cuando los financiadores consiguen hacer llegar fondos a las organizaciones feministas de base, esos recursos suelen venir acompañados de requisitos estrictos de uso y presentación de informes que no consideran los esfuerzos existentes de las organizaciones, resultando en un trabajo adicional de creación de informes, marcos rígidos de supervisión y otras restricciones impuestas por los donantes que no sólo son onerosas, sino que además no están sincronizadas con la naturaleza y el ritmo del cambio social de base. Paola Saldivias-Méndez, de Visionaria Perú, describió un caso de un diálogo intergeneracional respaldado por las

“ Los procesos complicados que tenemos que seguir dificultan mucho hacer lo que realmente queremos.

-Rubi Rubi, FAT, India”

autoridades educativas locales que pretendía reunir a niñas, madres, padres, organizaciones colegas de la sociedad civil, maestras y maestros y autoridades locales en el cual tuvieron que reducir la participación de las adolescentes y sus familias. Las jóvenes participantes y sus madres solicitaron a la organización que pagara sus gastos de transporte. A pesar del ahorro que implicaba haber conseguido el lugar del evento de forma gratuita, el donante no autorizó la reasignación de fondos al transporte, por lo que finalmente se tuvo que reducir la participación de las adolescentes en el diálogo, teniendo una subrepresentación en las mesas de diálogo tanto de las estudiantes como de sus familias.

Requisitos poco realistas:

Varias panelistas contaron que renunciaron a una financiación muy necesaria cuando les resultó imposible conciliar las exigencias de los financiadores con los valores de la organización y las necesidades de la comunidad. Saratou Bako Bagassa detalló cómo la Cellule Nigérienne des Jeunes Filles Leaders (CNJFL) resultó seleccionada para recibir una subvención y luego se le pidió que redujera dos veces su presupuesto de actividades hasta un tercio del monto original. Ello habría afectado gravemente los resultados del programa. Al final, el CNJFL renunció a la subvención, ya que su confianza en el financiador se había erosionado y el presupuesto reducido ya no era útil para la actividad prevista.

Falta de comprensión del contexto político local:

A veces, las exigencias de los donantes obedecen a un esfuerzo por cerrar la brecha entre lo internacional y lo local. Sin embargo, las panelistas señalaron que las intenciones de los financiadores a veces no corresponden a la realidad sobre el terreno, especialmente cuando se trata de trabajo feminista y político.

“ Los donantes vienen y nos piden que hagamos cosas muy concretas [...] que no coinciden con nuestra visión política, y eso pone en riesgo nuestra capacidad para abordar necesidades concretas sobre el terreno.

-Johanna Agustín Federico, MSPMT, República Dominicana”

Algunos donantes de Visionaria Perú les exigieron la existencia de contrapartes locales. Estas contrapartes suelen ser entidades tradicionales e incluso gobiernos locales. Aunque esta expectativa de contar con recursos económicos obtenidos de manera local puede tener sentido vista desde fuera, cuando las organizaciones que trabajan en comunidades tradicionales se identifican como feministas, puede resultar difícil identificar a otras entidades aliadas y contrapartes sobre el terreno.

Riesgos para la seguridad:

Algunas jóvenes activistas del panel se enfrentan a graves riesgos para su seguridad personal como consecuencia de su defensa política y del modo en que desafían las políticas y normas retrógradas. Esto incluye amenazas de muerte, allanamientos de morada, doxeo y un aluvión de retórica de odio. Describieron los efectos en su salud mental y en su capacidad para trabajar con eficacia. Las jóvenes feministas de base pidieron recursos a los financiadores para apoyar su salud mental y su seguridad física.

Rut Curruchich, de la Iniciativa de los Derechos de la Mujer en Guatemala, expresó su preocupación por cómo se salvaguarda la información sensible cuando los donantes no comprenden plenamente el riesgo de revelar datos sobre las y los participantes. *"Hay sistemas ya establecidos los donantes pero [...] trabajamos con mucha información sensible y somos muy respetuosas; y a veces nos la piden de una manera que viola nuestros procesos."*

Medidas de éxito impuestas:

Muchos donantes ven la concesión de subvenciones desde un punto de vista técnico y esperan resultados predecibles y fácilmente cuantificables que puedan comunicarse en plazos cortos. Este enfoque es contrario a los cambios transformadores y sostenibles a los que aspiran las jóvenes feministas. Rubi, de FAT, explicó: *"En la India hay una tendencia a no reconocer con totalidad los retos cotidianos a los que se enfrentan las niñas, como la violencia, el acoso y la movilidad [restringida]. Muchos financiadores quieren ver el número de niñas y adolescentes a las que llega la programación: 'Enséñanos cifras', dicen. El proceso para que las mujeres asuman el liderazgo no puede sólo basarse en cifras, ya que se pierden de vista los retos cotidianos que éstas y las niñas enfrentan."*

Saldivias-Méndez, de Visionaria Perú, coincidió: *"Como donantes, hay que tener apertura para entender que el trabajo que hacemos es complejo y no se puede plasmar en su totalidad en un simple informe."*

¿Cuáles son las soluciones que funcionan?

Financiación flexible y a largo plazo:

Las jóvenes feministas hicieron un llamado a sostener **relaciones de confianza** con los financiadores, mismas que deben incluir una comunicación abierta y respeto a su tiempo y al conocimiento derivado de las realidades que ellas viven. En la filantropía, una de las formas en que se manifiesta la confianza es a través de una financiación flexible y a largo plazo. Una financiación flexible permite a las organizaciones ser ágiles y reactivas. La flexibilidad también puede ayudar a las organizaciones a reforzarse en función de sus propios análisis internos, en lugar de los déficits definidos por los financiadores.

Rubi, de la India, describió cómo una financiación flexible y a largo plazo permitió la transformación del FAT en un modelo descentralizado y dirigido por niñas. Dijo: *"[Esto] sólo ha sido posible gracias a una financiación flexible de los procesos de formación y aprendizaje de nuestras líderes internas y participantes"* Saldivias-Méndez pidió *"flexibilidad [...] tan diversa como las propias organizaciones"*.

Las panelistas coincidieron en la necesidad de plazos más largos para la financiación, tanto para ver resultados como para establecer la confianza. Johanna Agustín Federico, de Mujeres Sociopolíticas Mamá Tingó (MSPMT) de la República Dominicana, afirmó: *"A las agencias les gusta fijar plazos para obtener resultados de un proyecto, pero a veces se necesita más de uno o dos años."*

En sus respuestas, los financiadores respaldaron la necesidad de un apoyo sostenido. Destacaron la forma en que muchos financiadores transicionaron hacia una financiación flexible, al menos temporalmente, durante el apogeo de la pandemia de COVID-19, lo que demuestra que es realmente posible.

“ Necesitamos más experiencias que puedan beneficiarnos mutuamente y que nos permitan ser más flexibles y confiar. Para nosotras, la confianza es muy importante porque tenemos más de 10 años [de experiencia] trabajando en la comunidad y conocemos el impacto de nuestro trabajo. Esperamos que esto se respete.

-Rut Curruchich, Iniciativa de los Derechos de la Mujer, Guatemala”

Contratación de personal local y feminista:

Contratar personal local feminista incorpora conocimientos y experiencia. Según Sarah Green, del Servicio Judío Americano Mundial (AJWS), *"Nuestro trabajo de concesión de subvenciones y acompañamiento lo realizan colegas y personas originarias del lugar en cuestión que viven ahí mismo [donde apoyamos el cambio social]. Proviene de los movimientos [...] y mantienen estrechas relaciones con las personas que los integran. Esto nos ayuda a comprender cómo apoyarlas mejor. Hay tantas fases a lo largo del camino que no nos limitamos a solicitar informes."*

Financiadores en un papel de apoyo:

Sarah Green, de AJWS, insistió en la necesidad de reequilibrar la dinámica de poder entre donantes y partes implementadoras. Los financiadores quieren resolver problemas, pero a menudo olvidan que el trabajo ya se está realizando sobre el terreno. Fanta Toure, de Girls First Fund, recordó al público: *"La capacidad es subjetiva [...] Siempre es importante recordar el valor de la experiencia y esto es un no negociable"*. En otras palabras, como sector, tendemos a devaluar la experiencia de las jóvenes feministas de base del Sur global, a pesar de su experiencia esencial y su conocimiento contextual. Los financiadores del panel coincidieron en que la financiación de calidad también debe proporcionar acompañamiento para desarrollar capacidades y cerrar las brechas que las propias

“ Genere confianza y sea transparente. Di lo que puedes cumplir.

-Saratou Bako Bagassa, CNJFL, Niger”

organizaciones ejecutoras identifiquen y prioricen.

Justicia lingüística:

Curruchich, de Guatemala, explicó que la justicia lingüística es un tema unificador de todo el trabajo de la Iniciativa de los Derechos de la Mujer. *"Trabajamos para que todos nuestros procesos sean en maya k'iche' [...] Nuestro lenguaje está adaptado a las comunidades con las que trabajamos. Por eso, cuando un donante nos pide material de comunicación, pedimos formar parte del proceso, ya que somos quienes mejor conocen el contexto y así podemos ser más cuidadosos para asegurarnos de que el lenguaje sea respetuoso y no victimice."*

El poder de definir el éxito:

Curruchich también abogó por *"un proceso de aprendizaje no sólo centrado en resultados cualitativos y cuantitativos, sino ser capaces de medir el impacto para ver a las mujeres no sólo como números, sino como agentes con vidas propias"*. Susan Blaustein detalló además cómo WomenStrong International mide el éxito preguntándose: *"¿Qué quieren aprender nuestros socios sobre su eficacia? ¿Podemos crear diferentes herramientas y métodos para averiguar mejor qué hacer?"*

Autorreflexión de los financiadores:

Toure, de Girls First Fund, pidió a los financiadores que *"deconstruyan las prácticas que pueden ser un obstáculo para entender de dónde vienen"*. Además de examinar sus procesos administrativos, de concesión de subvenciones y de dotación de personal, Toure instó a los financiadores a dotar de recursos la inclusión de las personas excluidas por los procesos típicos. Para ello también es necesario examinar el papel de los intermediarios entre los actores de base y los responsables políticos y financiadores mundiales.

Las partes interesadas locales en la toma de decisiones a escala mundial:

La moderadora, Sachini Perera, de RESURJ y de la Alianza para los Movimientos Feministas, reconoció que las conversaciones sobre financiación pueden ser en sí mismas ámbitos de exclusión, reconociendo que los recursos y el mandato para participar en las conversaciones sobre financiación a menudo excluyen a los movimientos y organizaciones de base. Instó a

los financiadores a destinar recursos para llevar a las partes interesadas de base a esos espacios. Toure, de Girls First Fund, reafirmó su compromiso con la defensa, algo que comparte AJWS: *"Hacemos todo lo posible por aumentar la visibilidad de nuestros socios para que participen en plataformas mundiales como ésta, donde pueden compartir sus soluciones y enfoques."*

Cuidado, no extracción:

Para concluir, Toure nos instó a *"recordar que son las personas quienes hacen el trabajo"*. La flexibilidad, aunada al hecho de centrarse en la humanidad de los activistas individuales, fueron valores que permitieron que la financiación fluyera a MSPMT en la República Dominicana para atender las necesidades de seguridad y salud mental de su personal, condiciones esenciales para que puedan continuar su lucha contra el racismo, el sexismo y la homofobia. Agustín Federico resumió: *"Para nosotros es importante que los donantes [...] tengan en cuenta nuestra integridad y las estrategias que puedan [...] permitirnos continuar con nuestro trabajo [...] desde una perspectiva de cuidado y protección, para que nos sintamos acompañados. Proponemos [...] fondos procedentes de la filantropía [...] más alineados con nuestras necesidades de seguridad [...] y poner la salud mental y la atención en el centro."*

Grabación del seminario web (Elija inglés, español o francés; código de acceso: 0+\$ke.x2)

